

# ניהול פרויקטים (TM100)

## 40 שעות

### אודות הקורס

ניהול פרויקטים הוא ענף במדעי הניהול העוסק בתכנון ובקרה של פרויקטים (מיזמים), לרוב בעלי מרכיב גבוה של אי-ודאות או סיכון כלכלי. פרויקט מוגדר כמאמץ התחום בזמן ליצירת שירות או מוצר ייחודי. הגדרה נוספת של פרויקט היא לקיחת תשומות משאבים ושינויים לתפוקות רצויות באמצעות מערכות ייצור שונות כולל משאבים אנושיים. מטרת ניהול הפרויקט הן סיומו בלוח הזמנים הנדרש, עמידה ביעדי הפרויקט, באיכות הנדרשת, אי-חריגה מתקציב והשגת שביעות רצון הלקוח. פרויקטים אופייניים שניתן למצוא בארגונים מכוונים לרוב לשיפור מצבו התחרותי של הארגון באמצעות שיפור מועילות או היעילות שלו. מטרת הקורס, היא לחשוף בפני המשתתפים את מהלך אורך החיים של הפרויקט כולל איפיון, בנייה, הקצאת משאבים כלכליים, ניהול סיכונים, ניהול הזמן ועוד וזאת גם על ידי שימוש בכלים כגון Ms Project

### קהל יעד

מנתחי מערכות, מנהלי פרויקטים, ראשי צוותים, מנהלי פיתוח.

### דרישות קדם

יידע בסיסי בשימוש עם מערכות הפעלה Windows

### מטרת הקורס

הקניית כלים בניהול פרויקטים אשר יובילו את המשתתפים בקורס לאפיון, להכיר וללמוד את אורך חיי הפרויקט לעומקו, כולל המורכבויות השונות הבאות לידי ביטוי במהלך פרויקט מציאותי וכיצד ניתן לגשר ולפתור את המורכבויות הללו.

### נושאי הקורס

#### מחזור חיי פרויקט וייזום

- עולם ניהול הפרויקטים
- מחזור חיי פרויקט
- החיבור לתפקיד
- הגורמים המעורבים בייזום

#### מתודולוגיות בניהול פרויקטים

- SW Dev, Various Methods – Waterfall, Cyclic, Agile
- PMPBOK

## תכנון הפרויקט – תכולות ואומדנים

- עקרונות לתכנון – זמן, עלות
- תכנון ואומדן
- WBS
- התארגנות וממשקים ניהוליים
- תכנון מפורט – PERT, גאנטים, ניהול באפרים
- ניהול שינויים

## ניהול סיכונים

- זיהוי והערכת סיכונים
- הגדרת סוגי סיכונים
- קשר בין ניהול הסיכון לניהול לוח זמנים
- סיבות לכישלון והצלחה של פרויקטים

## בקרת הפרויקט

- עקרונות המעקב
- ביצוע בקרה אחר התקדמות
- בקרת סיכונים
- זיהוי הנתיב הקריטי

## תוכנת MS-PROJECT

- הכנת תרשים Gantt
- הפיכת WBS ל Gantt
- טיפול במשאבים
- הגדרת לו"ז, עלויות ובקורות
- ניהול שינויים
- קישור למספר פרויקטים
- תרגול מעשי

## נושאים נוספים

- ייחודו של פרויקט תוכנה
- ניהול ובקרה של פיתוח תוכנה
- חידושים בכלי הניהול
- PMO – תפקיד ומטרות
- כלים ניהוליים - דיווחים להנהלה, ניהול ישיבות סטטוס